



**GROENE
METROPOOL
REGIO** ARNHEM
NIJMEGEN



TUSSEN- RAPPORTAGE 2023

Inhoudsopgave

Algemeen	3
Conclusie	5
Regiobureau	6
Ontwikkeling regiobureau - baten	6
Ontwikkeling regiobureau - lasten	7
Ontwikkeling opgaven	9
Specificatie van de ontvangen gelden	9
Verbonden regio	10
Productieve regio	11
Circulaire regio	12
Ontspannen regio.....	13
Groene groeiregio	14

Algemeen

Voor u ligt de tweede tussenrapportage van de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen (GMR), met daarin een update over de financiële stand van zaken van de begroting 2023. Deze begroting is de financiële vertaling van het eerste jaar uit de regionale agenda 2023-2024.

In deze rapportage zijn de financiën van het regiobureau en de vijf opgaven opgenomen.

Het aantal projecten groeit gestaag en daarmee ook de middelen van derden. In het kielzog hiervan is binnen de financiële administratie een project-administratie ingericht.

Met deze wijze van administreren is het goed mogelijk om het projectbudget te beheren en kan na afloop van het project een goede verantwoording worden opgesteld. Zo is op basis van deze projectadministratie de subsidie “Opstarten nieuwe netwerkorganisatie 2021-2022” verantwoord. Begin juli is het verzoek tot vaststelling van de verstrekte € 1.200.000 bij de provincie Gelderland ingediend. Verder zijn door de overdracht van de subsidiegelden uit Arnhem en Nijmegen ook de eerste verantwoordingen voor de opgaven ingediend. Dit geldt bijvoorbeeld voor de Flexpool (Groene groeiregio). En binnenkort verantwoorden we het programma Slim & Schoon Onderweg 2021 (Verbonden regio).

In het voorjaar heeft het Rijk een positief besluit afgegeven voor het sluiten van een Regio Deal met provincie Gelderland, The Economic Board (TEB) en de GMR. De voorbereidingen voor het inrichten van het penvoerderschap door de gemeente Nijmegen en de governance zijn in volle gang. De kosten voor deze voorbereidingen worden door de drie initiatiefnemers van de Regio Deal gezamenlijk betaald en kunnen door het regiobureau gedekt worden uit het budget van 2023.

Voor een goed begrip van de cijfers is het navolgende van belang:

- De vastgestelde regionale agenda 2023-2024 is leidend voor de begroting 2023. Basis is de ontwerpbegroting 2023, die in april 2022 aan de 18 deelnemende gemeente is voorgelegd in een zienswijzeprocedure.
- De inhoudelijke verantwoording van de regionale agenda gebeurt in de kwartaalberichten die door de GMR worden uitgegeven.
- De opgavemanager (budgetbeheerder) kan binnen de opgave schuiven met budgetten van speerpunten, mits de budgethouder en de bestuurlijke opdrachtgever hiervoor akkoord hebben gegeven. Voorwaarde hierbij is dat de inhoudelijke doelen van de opgave gehaald worden (artikel 3 uit de budgethoudersregeling).
- Door de 18 gemeenten wordt bijgedragen, naar rato van het aantal inwoners per 1 januari 2022, aan het regiobureau en aan de 5 opgaven (voor zover de gemeente de opgavenovereenkomst heeft gesloten).
- Bij het opstellen van de begroting 2023 is het ‘voorzichtigheidsprincipe’ gehanteerd. Bijdragen van derden zijn uitsluitend opgenomen voor zover deze in maart 2022 definitief waren toegezegd. Dit verklaart het grote verschil tussen middelen derden in de begroting 2023 en de tussentijdse cijfers.
- Programma's als S&SO, RES en de Woondeal lopen over meerdere jaren. De gelden uit middelen van 2022 bestaan voor een groot deel uit de resterende subsidies voor deze programma's.

- De GMR is subsidieverstrekker namens 14 gemeenten aan TEB. De ontvangen bijdragen van de 14 gemeenten zijn in januari en juli overgemaakt aan TEB.
- Aan de beschikbare middelen voor 2023 is een deel van de bestemmingsreserve toegevoegd. Deze reserve is gevormd vanuit het positieve rekening resultaat in 2021.

De rapportage van het regiobureau is een extrapolatie van de voorgaande maanden aangevuld met éénmalige nog te verwachten uitgaven. De rapportages van de opgaven kennen een andere methodiek: het saldo vermeld bij "Verschil middelen +/- verplichtingen" is nog beschikbaar voor toekomstige uitgaven. Deze kunnen dit jaar vallen, dat geldt met name voor projecten die vanuit de inwonerbijdrage worden bekostigd, maar kunnen ook na 2023 worden uitgegeven. Dat zijn de subsidiebedragen waarbij de looptijd van de subsidie leidend is.

Conclusie

Uit de cijfers van het regiobureau en de vijf opgaven komt het algemene beeld naar voren dat alle geplande activiteiten binnen de begroting kunnen worden uitgevoerd. De verwachting is dat de inwonerbijdrage 2023 volledig wordt benut.

Uitzondering is de Ontspannen regio; door een vertraging in de subsidiebehandeling door de provincie Gelderland starten twee projecten pas in het najaar. Door de latere start resteert op dit moment een groot deel van de inwonerbijdrage dat voor deze projecten was begroot. Dit wordt deels nog in 2023 ingezet, maar naar verwachting blijft eind 2023 een deel van de begroting over. Voor dit surplus wordt tijdens de vergadering van het algemeen bestuur op 6 september een begrotingswijziging voorgesteld. Het voorstel behelst een overheveling van deze gelden naar 2024 en deze dienen dan als cofinanciering voor de subsidie in 2024; het moment waarop de tweede fase van deze projecten starten.

De tabel “Specificatie van de ontvangen gelden” (pagina 9) geeft inzicht in de ontvangen middelen. Het blijkt dat tussen het moment van opstellen van de begroting (2^e kwartaal 2022) en de realisatie een jaar later, er afspraken met, met name provincie Gelderland, gemaakt zijn over financiële bijdragen voor diverse (langdurige) projecten. Voorbeelden zijn het programma Slim & Schoon Onderweg (S&SO), Regionale Energiestrategie (RES) en de Woondeal. Door de grote subsidies op deze projecten wijkt de realisatie sterk af van de begroting. Tot eind juni 2023 is over ruim € 2.6 miljoen beschikt.

Regiobureau

Ontwikkeling regiobureau - baten

Baten	realisatie t/m 24 juli	prognose	prognose baten 2023	begroting 2023	vrijval reserve 2022	gewijzigde begroting 2023	verwachte afwijking
<i>Overdrachten</i>							
Inkomensoverdrachten - gemeenten	€ 2.032.502	€ -	€ 2.032.502	€ 2.032.506	€ -	€ 2.032.506	€ 4
Inkomensoverdrachten - provincies	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Inkomensoverdrachten - overig	€ -	€ 19.806	€ 19.806	€ -	€ 19.806	€ 19.806	€ -
	€ 2.032.502	€ 19.806	€ 2.052.308	€ 2.032.506	€ 19.806	€ 2.052.312	€ 4

De inwonerbijdrage is in overeenstemming met de begroting door de 18 deelnemende gemeenten betaald.
Een deel van de bestemmingsreserve 2021 ad € 19.806 is verwerkt in deze cijfers.

Ontwikkeling regiobureau - lasten

Lasten	realisatie t/m 24 juli	nog te verwachten kosten	prognose lasten 2023	begroting 2023	vrijval reserve 2022	gewijzigde begroting 2023	verwachte afwijking
<i>Salarissen en sociale lasten</i>							
Salarissen en sociale lasten	€ 798.741	€ 559.364	€ 1.358.105	€ 1.336.877	€ 9.806	€ 1.346.683	€ -11.422
<i>Goederen en diensten</i>							
Huisvesting	€ 47.161	€ 18.584	€ 65.745	€ 86.578	€ -	€ 86.578	€ 20.833
Overige goederen en diensten	€ 311.416	€ 314.077	€ 625.492	€ 584.356	€ 10.000	€ 594.356	€ -31.136
<i>Verrekeningen</i>							
Afschrijvingen	€ -	€ 9.798	€ 9.798	€ -	€ -	€ -	€ -9.798
Toegerekende reële en bespaarde rente	€ -6.317	€ -45.000	€ -51.317	€ -	€ -	€ -	€ 51.317
Onvoorzien	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	€ 1.151.000	€ 856.822	€ 2.007.823	€ 2.007.811	€ 19.806	€ 2.027.617	€ 19.794

Terugkijkend op het eerste halfjaar kan het volgende worden geconstateerd:

De inzet van middelen voor de voorbereiding van de Regio Deal en de uitgevoerde evaluatie van de GMR zijn opgevangen in het ontwikkelingsbudget binnen de begroting 2023.

De huisvestingslasten voor het appartement in Brussel zijn vervallen, omdat het huurcontract is opgezegd. In deze stad resteert een gezamenlijke kantoorruimte met andere Nederlandse organisaties.

De loonontwikkelingen (conform de Cao SGO) zijn opgevangen binnen het opgenomen budget in de begroting 2023.

Het centraliseren van de communicatie van de opgaven binnen het regiobureau is afgerond. Dit heeft geleid tot een centraal aangestuurde effectieve inzet van menskracht en minder afhankelijkheid van externe communicatieadviseurs.

De verwachtingen voor het tweede halfjaar 2023 zien er als volgt uit:

De effecten van projecten die door de opgaven zijn opgepakt, hebben effect op de regio-organisatie. Werkeenheden van het Regionaal Expertiseteam Energie (REE) en de Mobiliteitsmakelaars, worden, al dan niet tijdelijk, ondergebracht bij het regiobureau; het regiobureau is dan facilitator.

Door invoering van de wet “Versterking decentrale rekenkamers” moet de financiële organisatie het komende half jaar worden doorontwikkeld. Onderdeel van deze wet is namelijk ook de rechtmatigheidsverantwoording. Om deze verantwoording binnen de organisatie te verankeren moet de verbijzonderde interne controlefunctie worden ingericht en moet onderliggende regelgeving worden aangepast. In samenwerking met een extern bureau worden de komende maanden de nodige stappen gezet om tot een gedegen rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening 2023 te komen.

De herijking van het inkoop- en aanbestedingsbeleid zal, om tot verdere professionalisering van de inkoopfunctie te komen, de inhuur (op afroep) van een inkoop- en aanbestedingsexpert vergen. Na goedkeuring door het algemeen bestuur start de werving hiervoor.

Ten tijde van het opstellen van de begroting 2023 was nog geen grote stijging van de rente voorzien. In de eerste helft van 2023 is gebleken dat de huidige rentestand een positief effect heeft op het rekeningresultaat. De overtollige liquide middelen die conform het nieuwe treasury statuut worden uitgezet bij het Ministerie van Financiën (Schatkistbankieren) zullen naar verwachting voor heel 2023 een positieve rentebaar van ruim € 50.000 opbrengen.

De bestemmingsreserve uit 2021 wordt deels ingezet voor de afronding van een archiefsysteem en verder voor de implementatie van een CRM-pakket.

Bovenstaande punten in ogenschouw nemend, is het de verwachting dat het regiobureau binnen het toegekende budget blijft.

Ontwikkeling opgaven

Specificatie van de ontvangen gelden

Opgaven	Begroting 2023			Realisatie			
	inwonerbijdrage	externe middelen	totaal	inwonerbijdrage	externe middelen	voorgaande jaren	totaal
Verbonden regio	1.182.000	-	1.182.000	1.182.000	1.404.288	1.314.486	3.900.774
Productieve regio	748.235	-	748.235	740.797	130.000	46.025	916.822
Circulaire regio	685.523	-	685.523	685.523	778.000	399.550	1.863.073
Ontspannen regio	495.850	300.000	795.850	468.150	70.345	102.905	641.400
Groene groeiregio	742.391	814.609	1.557.000	749.937	291.105	788.082	1.829.124
Totaal	3.854.000	1.114.609	4.968.608	3.826.407	2.673.738	2.651.048	9.151.193

De betaalde inwonerbijdrage € 3.826.407 wijkt licht af van de begroting. Dit komt doordat de gemeenten Montferland en Mook en Middelaar in tegenstelling tot wat in de begroting was opgenomen, niet deelnemen aan de Productieve regio en de Ontspannen regio. Daarentegen nam Mook en Middelaar wel deel aan de Groene groeiregio. Hierdoor is een verschil van € 27.592 ontstaan.

Externe middelen zijn de subsidies van provincie Gelderland, Rijk en eventueel losse opdrachten. Bij het opstellen van de begroting 2023 is bij deze categorie het voorzichtigheidsprincipe gehanteerd. Er zijn medio 2023 meer middelen ontvangen en/of toegezegd. De totale positieve afwijking bedraagt € 1.559.129. Grote posten hierin zijn S&SO en de RES. Wanneer de aanvraag Flexpool 2023 voor de Woondeal wordt ingediend, is nog onzeker.

De overloop uit voorgaande jaren betreft grotendeels subsidies waarvoor de looptijd nog niet is verstreken. Daarnaast zijn er werkzaamheden in 2022 conform de regionale agenda gepland die in 2023 worden afgerond en betaald. De verplichtingen voor deze werkzaamheden zijn ook opgenomen in de overloop uit 2022.

Verbonden regio

Verbonden regio	(EUR)	Overloop uit 2022	Begroting middelen 2023	Beschikbare middelen 2023	Uitgegeven verplichtingen	Verschil middelen -/ - verplichtingen
Algemeen		1.158	227.000	227.000	255.108	-26.950
Gebiedsgerichte corridors		10.000	190.000	190.000	113.280	86.720
Fiets		52.432	225.000	275.000	202.134	125.298
Hubs en knooppunten		-	100.000	100.000	83.398	16.602
Gedrag en duurzame mobiliteit		1.175.946	330.000	1.684.288	978.150	1.882.084
Verkeersveiligheid		74.950	110.000	110.000	94.950	90.000
Totaal verbonden regio		1.314.486	1.182.000	2.586.288	1.727.020	2.173.754

Het budget voor de Verbonden regio bestaat uit de inwonerbijdrage van de gemeenten en (subsidie)bijdragen van de provincie Gelderland en het Rijk voor een aantal concrete projecten. De inwonerbijdrage over 2023 bedraagt in totaal € 1.182.000 en is opgenomen in de primaire begroting. Uit 2022 zijn nog middelen beschikbaar vanuit meerjarige subsidies voor o.a. het deelprogramma S&SO (€ 949.617) en overlopende verplichtingen die in 2022 zijn aangegaan, maar in 2023 worden afgerond (€ 365.045).

Veel van de processen/projecten die zijn opgenomen in de regionale agenda, zijn in 2023 in gang gezet of worden in tweede helft van dit jaar nog gestart. Zo wordt een herijking van de knelpunten op het gebied van verkeersveiligheid nog gestart en wordt gezocht naar een praktische en handzame manier van ondersteuning richting de 18 gemeenten op het gebied van mobiliteit.

Daarnaast zal vorm worden gegeven aan het Regionaal Mobiliteitsprogramma (RMP).

Hiervoor wordt cofinanciering van de provincie Gelderland verwacht.

Verwacht wordt dat de begrote inwonerbijdrage € 1.182.000 volledig kan worden besteed.

Dit ligt anders met het programma S&SO. Tijdens de coronapandemie heeft het programma vertraging opgelopen. In overleg met de provincie Gelderland is de looptijd van de subsidie verlengd. Echter, de nieuwe aanvragen voor recentere jaren zijn ook verstuurd. Dit heeft tot een opstuwung van middelen geleid. Bij de verantwoording van 2021 eind september zal een deel van de toegekende subsidie worden terugbetaald, schatting is € 400.000. Het uiteindelijke bedrag is afhankelijk van de uitgaven bij de projectpartners.

Productieve regio

Productieve regio	(EUR)	Overloop uit 2022	Begroting middelen 2023	Beschikbare middelen 2023	Uitgegeven verplichtingen	Verschil middelen -/- verplichtingen
Algemeen		21.500	273.325	265.797	257.918	29.379
Ontwikkeling van (inter)nationale clusters		-	-	-	-	-
Toekomstbestendige werklocaties		9.600	160.000	190.000	196.600	3.000
Human capital		-	150.000	250.000	103.780	146.220
Stimuleren ondernemerschap in het MKB		7.500	165.000	165.000	87.933	84.567
Versterking van duurzame logistiek		7.425	-	-	7.425	-
Totaal Productieve regio		46.025	748.325	870.797	653.656	263.166

Voortvloeiend uit het koersdocument Economie van de Toekomst en ter voorbereiding van het nieuwe Regionaal Programma Werklocaties regio Arnhem-Nijmegen (RPW) dat vanaf 1 januari 2025 gaat lopen, zijn er extra onderzoeken nodig waarvan de kosten niet in de regionale agenda 2023-2024 begroot zijn. Om deze onderzoeken toch te kunnen financieren, worden afspraken gemaakt met de provincie over cofinanciering ten bedrage van € 168.500. Verder wordt een deel betaald uit de middelen voor het speerpunt MKB. Dat kan omdat het meer tijd kost om de klassen voor het project Toekomstgericht Ondernemen volledig bezet te krijgen. Daardoor wordt dit budget niet volledig besteed. Dit restant wordt overgeheveld naar het speerpunt Toekomstbestendige werklocaties.

Binnen de opgave Productieve regio zal door het verschuiven binnen de speerpunten de inwonerbijdrage volledig besteed worden. Aan het einde van het jaar resteert alleen een deel van de subsidie in het kader van het Human Capital akkoord. De subsidieperiode loopt tot 1 april 2024.

Circulaire regio

Circulaire Regio	(EUR)	Overloop uit 2022	Begroting middelen 2023	Beschikbare middelen 2023	Uitgegeven verplichtingen 2023	Verschil middelen -/- verplichtigen
Algemeen		-	164.320	164.320	175.461	-11.141
Circulaire bouw en infrastructuur		67.748	156.618	231.618	226.194	73.172
Circulaire economie: grondstoffen en ketens		-	112.970	112.970	51.203	61.768
Water en klimaatadaptie		16.052	61.620	61.620	51.382	26.290
Transitie naar duurzame energie		315.750	189.995	892.995	1.001.342	207.403
Totaal circulaire Regio		399.550	685.523	1.463.523	1.505.581	357.492

Voor de uitvoering van het circulaire GWW-project (grond-, weg- en waterbouw) heeft de provincie een eenmalige subsidie toegekend ter grootte van € 75.000. Deze bijdrage is opgenomen bij de beschikbare middelen van het speerpunt Circulaire bouw en infrastructuur.

De rijksbijdrage voor de RES-taken is voor 2023 vastgesteld op € 537.000 en deze ontvangt de GMR via de gemeente Nijmegen. Dit is in de cijfers van het speerpunt Transitie naar duurzame energie verwerkt. Uit het voorgaande jaar is voor de uitvoering van de RES-taken een bedrag ter grootte van € 315.750 meegenomen voor de uitvoering van taken in 2023. Tezamen met de inwoner- en de rijksbijdrage zal het budget Transitie naar duurzame energie volledig worden benut.

Voor de ontwikkeling van het REE heeft de provincie een subsidie toegekend ter grootte van € 150.000. Deze bijdrage is opgenomen onder de beschikbare middelen Transitie naar duurzame energie. Aangezien dit project tot 31 december 2023 loopt, is de verwachting dat hier geen gelden overlopen naar het nieuwe boekjaar.

Het internationale Interreg-project DeCarb Pro (o.a. een onderzoek naar de kansen van CO²-beprijzing) is gehonoreerd. Het is een project dat zich over drie jaar uit zal spreiden. De hoogte van de baten (enkele tienduizenden euro's) die hieruit dit jaar voortkomen, kan nu nog niet volledig worden ingeschat. Van de ontvangen subsidie wordt een projectleider gefinancierd. Per saldo vloeit uit dit project geen resultaat.

De verwachting is dat de inwonerbijdrage voor alle speerpunten volledig besteed zal worden. Ook een overschrijding wordt niet verwacht. Op het projectbudget GWW blijft mogelijk een saldo over als gevolg van de extra provinciale subsidie. Voor zover dit geen inwonerbijdrage betreft, wordt dit saldo overgeheveld naar 2024.

Ontspannen regio

Ontspannen Regio	(EUR)	Overloop uit 2022	Begroting middelen 2023	Beschikbare middelen 2023	Uitgegeven verplichtingen 2023	Verschil middelen -/- verplichtigen
Algemeen		-	140.850	113.150	121.939	-8.789
Duurzaam toerisme		57.600	365.000	195.000	93.888	158.712
Bruisende binnensteden, krachtige kernen		5.643	-	-	-	5.643
Groen-blauw raamwerk		25.393	240.000	180.345	140.303	65.435
Sterke culturele infrastructuur		14.269	50.000	50.000	68.927	-4.659
Totaal Ontspannen Regio		102.905	795.850	538.495	425.058	216.342

De inwonerbijdrage is lager dan begroot, omdat de gemeenten Mook en Middelaar en Montferland niet meedoen met deze opgave. Per saldo is € 27.700 minder ontvangen.

Voor de speerpunten Groen-blauw raamwerk en Duurzaam toerisme kunnen de lagere inkomsten naar verwachting worden opvangen, zonder de ambities bij te stellen. De oplossing zit in een nauwere samenwerking met andere opgaven. Bijvoorbeeld het onderzoek Hubs en TOP's; dit wordt samen met Verbonden regio uitgevoerd. Ook wordt de samenwerking met de provincie gezocht om tot cofinanciering van de projecten te komen.

Bij Duurzaam toerisme is wel vertraging opgelopen met de activiteiten, omdat het aanvragen van subsidie bij de provincie Gelderland langer duurt dan verwacht. Om de activiteiten toch uit te kunnen voeren en cofinanciering van de provincie te kunnen ontvangen, is een voorstel voor een begrotingswijziging ingediend. Deze wordt op 6 september aan het algemeen bestuur voorgelegd.

Voor het speerpunt Cultuur heeft de lagere inwonerbijdrage geen consequenties: het grootste deel van de activiteiten voor dit speerpunt, wordt bekostigd uit de subsidie van de provincie waarvoor de gemeente Arnhem penvoerder is (en die dus niet in deze begroting terug te vinden is).

Per saldo zal de inwonerbijdrage 2023 volledig besteed worden in overeenstemming met de plannen uit de regionale agenda 2023-2024.

Groene groeiregio

Groene Groeiregio	(EUR)	Overloop uit 2022	Begroting middelen 2023	Beschikbare middelen 2023	Uitgegeven verplichtingen 2023	Verschil middelen -/- verplichtingen
Algemeen		-9.645	142.000	142.000	198.950	-66.595
Versnellingsopgave woningbouw		608.155	1.045.000	529.042	748.415	388.782
Uitwerking verstedelijkingsstrategie		111.029	210.000	210.000	158.102	162.927
Ruimtelijke integratie opgaven		78.543	160.000	160.000	81.268	157.275
Totaal Groene groeiregio		788.082	1.557.000	1.041.042	1.186.735	642.389

Voor het speerpunt 'wonen in balans: versnellen van de woningbouw' wordt gebruik gemaakt van Rijks- en provinciale subsidies. Deze zijn gebonden aan een beperkte subsidielooptijd. In overleg met de Woondeal-partners is besloten de looptijd te verlengen tot eind 2025. Hiermee blijven de middelen de komende jaren beschikbaar voor de woningbouwversnelling.

Ook voor twee van de drie Flexpools die voor 2023 zijn aangevraagd, is verlenging van de subsidieperiode aangevraagd. Met name de aanvraag van de 3^e tranche in 2022 was erg ambitieus, aangezien de voorgaande tranche nog niet was afgerond. Bij de gemeenten is voldoende animo, maar de uitvoering en afronding van de projecten vergt meer tijd. De verlenging van de subsidieperiode kan gevolgen hebben voor de 4^e tranche. In september moet besloten worden of de aanvraag in 2023 of 2024 wordt verstuurd. De projecten zullen geen vertraging oplopen, maar de administratieve afhandeling wordt meer in lijn gebracht met de daadwerkelijke uitvoering.

Naast de grote financiële bijdragen van Rijk en provincie is er ook een inwonerbijdrage beschikbaar bij dit speerpunt. Deze middelen worden ingezet voor onder andere inhuur van speerpuntcoördinatoren en bemensing van de tempotafels. De inwonerbijdrage zal eind 2023 volledig aan deze werkzaamheden besteed zijn.

Dat geldt ook voor de andere twee speerpunten 'Leefomgeving: verbinden van de ruimtelijke opgaven' en 'ruimtelijke integratie opgaven'. De budgetten zijn naar verwachting aan het einde van het jaar nagenoeg op.



Nijverheidsweg 2a
6662 NG Elst
info@groenemetropoolregio.nl
www.groenemetropoolregio.nl

